

Verksamhetsplan 2024 för Samhällsutvecklingsnämnden

*Antagen av samhällsutvecklingsnämnden
januari 2024*

Innehållsförteckning

1	Styr- och ledningsmodell	3
2	Övergripande beskrivning av nämndens ansvar.....	6
3	Verksamhetsförutsättningar	7
4	Mål, uppdrag och indikatorer	8
4.1	En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)	8
4.1.1	Säkerställ att näringslivets behov inkluderas i planeringen genom att utöka antalet och ta fram nya former för dialog med näringslivet.....	9
4.1.2	Alla som bor och verkar i kommunen upplever att de får ett gott bemötande och en god service i sin kontakt med nämndens verksamhet. Det är lätt förstå vad skattemedlen används till.	9
4.1.3	Knivsta har trivsamma, trygga och attraktiva miljöer för alla som bor och verkar i kommunen	9
4.2	Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder).....	9
4.2.1	Samhällsutvecklingsnämnden bedriver ett systematiskt arbete med att utveckla arbetssätt för att möta en framtid där färre ska försörja fler.....	10
4.2.2	Samhällsutvecklingsnämnden använder skattemedel varsamt och där de ger mest värde.....	10
5	Ekonomiska förutsättningar	11
6	Nämndens driftsbudget.....	12
7	Nämndens investeringsplan	13
8	Uppföljningsplan av privata utförare	15

Bilagor

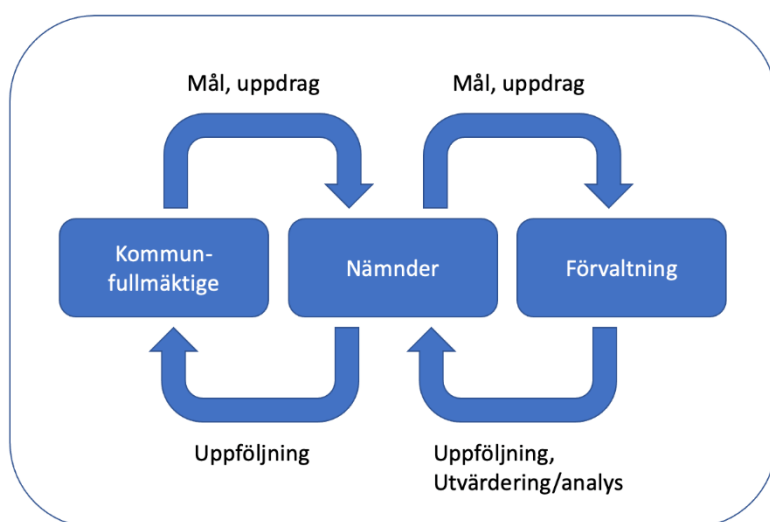
Bilaga 1: Bilaga Uppföljningsplan 2024 Samhällsutvecklingsnämnden

1 Styr- och ledningsmodell

Kommunfullmäktiges inriktningsmål utgår från kommunens vision liksom Agenda 2030. Inriktningsmålen anger vad som är prioriterat under mandatperioden. Kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att bidra till att uppnå inriktningsmålen och ska omsätta målen i praktisk handling.

Arbetsättet medför ett utvecklat beslutsfattande och en kvalificerad uppföljning. Nämndernas och enheternas arbete med mål och uppföljning utgår från en tillitsbaserad ledning och styrning, vilket möjliggör delaktighet och engagemang.

Process för mål, uppdrag och uppföljning:



Planering utifrån fullmäktiges mål och uppdrag

Inriktningsmålen är övergripande, långsiktiga och tydliggör inriktning och fokus. Inriktningsmålen strävar mot att, inom de ekonomiska ramarna, skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Till respektive inriktningsmål finns en text som beskriver den övergripande politiska ambitionen, synliggör innebörden och visar riktning. Texten utgör ett underlag för nämnderna och verksamheterna vid tolkning av inriktningsmålet.

Inriktningsmålen förstärks och förtydligas genom tidsbegränsade uppdrag som visar vad ska göras för att nå målet. Uppdragen riktar sig till en, flera eller samtliga nämnder och förtydligar vad som förväntas av dem inom ramen för målet. Inriktningsmålen och uppdragen beslutas inom ramen för Mål och Budget som är kommunens övergripande styrdokument.

Nämnderna konkretiserar mål och uppdrag

För att förtydliga och fokusera nämndens arbete kan nämnden formulera riktade nämndmål eller uppdrag utifrån inriktningsmålen. Nämnden beslutar om nämndmål och uppdrag inom ramen för sin verksamhetsplan.

Nämndens verksamhetsplan anger den riktning som verksamheter och enheter ska planera och arbeta utifrån och ligger till grund för framtagande av verksamheternas enhetsplaner. Nämndens mål och uppdrag kan ses som en beställning till verksamheten, som tar om hand den politiska beställningen genom att fördela ut den till de enheter som i sitt grunduppdrag berörs av och

ansvarar för att åstadkomma förflyttning inom målområdet.

Verksamheterna och enheterna bryter ner målet i delmål eller aktiviteter. Det är genom aktiviteterna som målarbetet omsätts i konkret handling. Med detta gemensamma arbetssätt skapas en röd tråd från inriktningsmålen hela vägen till medarbetarnas dagliga arbete.

Nämnderna utvärderar och följer upp

Nämnderna ansvarar för att följa upp sina mål och uppdrag samt att bedöma hur resultatet bidrar till måluppfyllelse av inriktningsmålen. Nämnderna baserar denna bedömning utifrån; måluppfyllelse av nämndens riktade mål, nämndens arbete med uppdrag, analys av nämndens indikatorer och nämndens verksamhetsresultat. Detta ger en bred bas för nämnden att analysera hur de bidragit till inriktningsmålen och ligger till grund för ett systematiskt förbättringsarbete.

Nämnden och verksamhetens olika enheter beslutar själva om vilka indikatorer som de ska använda för att följa och analysera sin utveckling i förhållande till målbilden. Eftersträvansvärt är att använda indikatorer som kommunen har rådighet över och som mäts med regelbundenhet. Verksamheterna kan med fördel ta fram och utveckla egna indikatorer.

Uppföljning av inriktningsmål och uppdrag redovisas till fullmäktige två gånger per år i bokslut och verksamhetsberättelse (augusti och helår). För att följa och analysera kommunens utveckling mot målbilden kopplas ett antal kommunövergripande indikatorer till varje inriktningsmål. För respektive indikator anger kommunfullmäktige vilken riktning som eftersträvas. Indikatorer mäter trender, resultat eller tillstånd i samhället. Eftersträvansvärt är att använda indikatorer som kan jämföras över tid och med andra kommuner. Måluppfyllelsen av inriktningsmålen bedöms utifrån flera delar; nämndernas bedömning av sina bidrag till måluppfyllelse, en samlad bedömning av genomförande av uppdragen samt en trendanalys av indikatorerna i Mål och budget.

Agenda 2030 är en integrerad del i kommunens arbete

Knivsta kommun har beslutat att ta ansvar för genomförande av Agenda 2030 som därför utgör en del i kommunens styr- och ledningssystemet. Agenda 2030 innehåller tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. De globala målen är beroende av det som sker lokalt.

Som en lokal aktör på en global arena arbetar kommunen för att nå Agenda 2030-målen som en del i sitt välfärdsuppdrag till invånarna. Detta arbete kopplas också till den regionala utvecklingsstrategin (RUS) för Uppsala län som också fungerar som länets Agenda 2030-strategi.

Kommunens invånare, medarbetare och politiker ska kontinuerligt ges information och utbildning i Agenda 2030, för att stärka förståelse och bidra till en god utveckling av de globala målen. I arbetet ska även näringsliv och civilsamhälle involveras.

Uppföljning och utvärdering av kommunens arbete med Agenda 2030 sker genom kommunfullmäktiges mål och andra strategiskt beslutade styrdokument.

Andra styrdokument i förhållande till Mål och Budget

Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policyer och liknande är underordnade kommunfullmäktiges inriktningsmål. Kommunens styrdokument förtydligar politiska viljeinriktningar, ambitioner eller förhållningssätt och utgör grundläggande verktyg för att skapa helhetsperspektiv. De visar vad kommunen behöver göra eller fokusera på för att anta de

utmaningar som kommunen står inför, få den önskade utvecklingen och för att uppnå Knivsta kommuns Vision 2025.

2 Övergripande beskrivning av nämndens ansvar

Samhällsutvecklingsnämnden har ansvaret för utveckling samt drift och underhåll av det offentliga rummet. Likaså ansvarar nämnden för långsiktig fysisk och teknisk planering i kommunen. I nämndens planeringsuppdrag ingår förutom översiktsplan, att som ett led i samhällsplaneringen, ta fram handlingsplaner för tematiska områden som exempelvis vatten och avlopp, trafik samt detaljplaner för utbyggnad av kommunens tätorter och stråk.

Samhällsutvecklingsnämndens verksamhetsområden hanteras av Samhällsbyggnadskontoret där enheterna/funktionerna nedan primärt arbetar inom dessa områden:

Gatuverksamheten ansvarar för drift, underhåll samt nyanläggning av kommunala gator och vägar inklusive olika former av trafiksäkerhetsåtgärder. Vidare har man ansvar för trafikplanering och parkering.

Avfallsverksamheten ansvarar för insamling och behandling av hushållsavfall, grovavfall och slam från enskilda avlopp, och arbetar utifrån mål och visioner formulerade i en avfallsplan som ingår i Knivsta kommuns renhållningsordning. Verksamheten upphandlar och följer upp entreprenadavtal samt ansvarar för planering och utveckling.

Park och natur ansvarar för planering, drift och underhåll av kommunens parker, lekplatser, natur- och vattenområden men också städning av gångtunnlar, tömning av papperskorgar, med mera. Vidare bär park och natur tillsammans med hela kontoret ansvaret att implementera grönstrukturplanen och utveckla grönstrukturen i Knivsta och Alsike tätorter. Kommunens naturskola ingår också i verksamheten. Ansvaret för utveckling av ekosystemtjänster i stadsbyggnadsprojekt delas med planverksamheten.

Plan och geodatas ansvar inom samhällsutvecklingsnämndens ansvarsområde omfattar kommunens översikts- och detaljplanering samt till detta kopplad miljöplanering. Detaljplaner finansieras till största del genom plankostnadsavtal.

Bostadsanpassning ingår i nämndens uppdrag och kontoret har en handläggare för handläggning av bostadsanpassningsbidrag.

3 Verksamhetsförutsättningar

Den rådande konjunkturen har medfört att index för exempelvis vägentreprenader men även kostnaderna för drift och underhåll av så väl gator, parker och naturområden har stigit kraftigt. Under 2024 och även fortsättningsvis kommer ett stort fokus vara att hålla verksamhetens budget samtidigt som erforderlig kvalitet kan uppnås. Att säkerställa nämndens driftverksamheter är, i ett läge då prioriteringar skulle behöva göras under en begränsad tid, en högre prioritet än det samlade planeringsuppdraget. Arbetet med strategisk planering i form av bland annat reviderad översiktsplan, grönstrukturplan och trafikstrategi fortsätter under 2024 för att underlätta efterföljande skeden inom fysisk planering och utveckling. Begränsad VA-kapacitet fortsätter att påverka förutsättningarna för kommande detaljplaner, men en anslutning till Käppala avlopprensingsverk planeras att ske till 2027.

Detaljplaneverksamheten finansieras till övervägande del av plankostnadsavtal i detaljplaneprojekt. För att uppnå beslutad budget för 2024 krävs en balans mellan intäkter genom pågående detaljplaneprojekt och verksamhetens kostnader.

Flera av nämndens verksamhetsområden berörs av det ingångna fyrspårsavtalet där arbetet inom Trafikverkets projekt 4 spår intensifieras i samband med beslut om lokalisering av spåren under våren 2024. Bland annat kommer kommunen behöva ta fram detaljplaner som möjliggör för Trafikverkets planerade infrastruktur.

Nytt för 2024 inom avfallsverksamheten är det kommunala ansvaret för insamling av förpackningar för både en- och flerbostadshus liksom vid återvinningsstationer (ÅVS). Som ett led i att arbeta för långsiktig ekonomi i balans för avfallskollektivet kommer ett större arbete genomföras under 2024 för att säkerställa så väl bättre sortering som effektivisering av verksamheten inom Kretsloppsparken i samband med att nuvarande avtalstid löper ut 2024-12-31.

Nämndens verksamheter svarar för ett flertal antal områden varav samtliga kräver specialistkompetens. Då organisationen är relativt liten sett till antal medarbetare som ska täcka ett brett kompetensområde medför detta att flertalet specialistkompetenser innehåses av enbart en medarbetare. Detta är en sårbarhet som kontoret ständigt arbetar med. Även rekrytering av medarbetare med senior kompetens är och kommer att vara en utmaning för verksamheten, framförallt då det är stor konkurrens kring samhällsbyggnadskompetenser inom hela regionen Uppsala-Stockholm.

4 Mål, uppdrag och indikatorer

4.1 En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

Inriktningsmål Kommunfullmäktige

Knivsta kommuns fortsatta utveckling ska fokusera på att forma goda boendemiljöer som tillför mänskliga och ekonomiska värden. För landsbygden betyder det organisk tillväxt utifrån befintliga strukturer. För tätorterna Knivsta och Alsike innebär det en utveckling som präglas av småskalighet, grönska och trivsamhet.

Alla kommande bostadsområden ska vara trivsamt gestaltade med tydliga avgränsningar mellan privata och offentliga ytor, utan för mycket insyn i bostäderna och utan otrygga platsbildningar. Gröna mellanrum är naturliga delar i varje kvarter, liksom en variation av upplåtelseformer som skapar ett tryggt, trevligt och naturnära boende med goda kommunikationer till övriga regionen. Dessa kvaliteter bidrar tillsammans till en upplevd småskalighet och en stadsbyggnad i mänsklig skala.

Knivsta östra entré och verksamhetsområdet Ar ska utvecklas till ett modernt handelsstråk.

Tydliga krav ska finnas på sammanhållen arkitektur och gestaltning utifrån ett platsutvecklingsperspektiv och Knivstas identitet som modern trädgårdsstad med närhet till natur och rekreation.

Trygghetsaspekter ska genomgående beaktas i alla processer och beslut. Behovet av bostäder ska avspeglade sig både i boendeformer och styra den takt i vilket samhället utvecklas. Kommunens ekonomiska åtaganden över tid ska vägas in i all planering.

Det lokala näringslivet är en viktig del i kommunens utveckling och stor vikt ska läggas vid att säkerställa god dialog som bidrar till möjliggörande och genomförande.

Målet betyder att verksamheterna ska inriktas på:

- Småskaligt byggande med trivsamt gestaltande bostadsområden.
- Plats för både gång-, cykel- och biltrafik i stadsplaneringen.
- Ökad trygghet och trivsamhet samt förebyggande av otrygga platsbildningar.
- Gröna mellanrum i nya bostadsområden med tydliga avgränsningar mellan privata och offentliga ytor och med närhet till naturen.
- Sanering av klotter, underhåll av gatubelysning och renhållning.
- God service och god löpande dialog med näringslivet.
- Utveckla arbetet med Knivstas historiska identitet utifrån bland annat Mora stenar och Broborg.
- Utveckling och etablering av mål- och besökspunkter som badplatser, handelsområden, parker, naturreservat.

Uppdrag	Tidsperiod	Nivå
Genomför utbildningar i företagares villkor för kommunens anställda som jobbar med myndighetsutövning.	2024-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Genomför en översyn och vid behov revidering av befintliga planer och projekt.	2024-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Ta fram strukturer för att systematiskt säkra samhällsbyggnadskvaliteter och hållbarhetsambitioner i samhällsbyggnadsprocessens alla skeden från tidigt skede, i föravtal (inklusive markanvisningar),	2023 - 2024	Uppdrag från nämnd

Uppdrag	Tidsperiod	Nivå
planuppdrag, genomförandeavtal, detaljplaner till projektgenomförande (inklusive bygglov).		

Indikator	Utfall 2021	Utfall 2022	Utfall 2023	Önskad riktning
Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%) N00667 K: kvinnor M: män	94 K: 98 M: 91			Bibehålla
Medborgarundersökningen - Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%) U07505 K: kvinnor M: män	77,31% 76,5% 78,14%			
Företagsklimat enligt Öppna Jämförelser (Insikt) NKI U07451	76	79		Öka

4.1.1 Säkerställ att näringslivets behov inkluderas i planeringen genom att utöka antalet och ta fram nya former för dialog med näringslivet.

Nämndmål

4.1.2 Alla som bor och verkar i kommunen upplever att de får ett gott bemötande och en god service i sin kontakt med nämndens verksamhet. Det är lätt förstå vad skattemedlen används till.

Nämndmål

4.1.3 Knivsta har trivsamma, trygga och attraktiva miljöer för alla som bor och verkar i kommunen

Nämndmål

4.2 Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

Inriktningsmål Kommunfullmäktige

En långsiktig ekonomi i balans innebär att intäkter och kostnader ska gå ihop i takt med att andelen exploateringsintäkter i driftbudgeten över tid fasas ut. Fokus i verksamheten ska vara god kvalitet i kommunens kärnverksamhet, det vill säga skola, vård och omsorg. Verksamheten ska drivas effektivt för att skapa ökat värde per skattekrona för invånarna.

Målet betyder att verksamheten ska inriktas på att:

- Öka värdet per skattekrona för invånarna.
- Fokus på kommunens kärnverksamhet det vill säga skola, vård och omsorg.
- Fasa ut beroendet av exploateringsintäkter över tid.
- Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som klarar kompetensförsörjningen.

Uppdrag	Tidsperiod	Nivå
Genomför en analys av nettokostnadsavvikelser som ligger till grund för överväganden av åtgärder och kontinuerlig uppföljning.	2024-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Genomför en översyn och vid behov av revidering av befintliga politiskt antagna styrdokument	2024	Uppdrag från kommunfullmäktige
Ta fram en sammanhållen lokalförsörjningsplan för de lokaler som kommunen nyttjar i syfte att optimera resursutnyttjandet	2024	Uppdrag från kommunfullmäktige

4.2.1 Samhällsutvecklingsnämnden bedriver ett systematiskt arbete med att utveckla arbetssätt för att möta en framtid där färre förvärvsaktiva ska försörja fler så väl äldre som yngre

Nämndmål

4.2.2 Samhällsutvecklingsnämnden använder skattemedel varsamt och där de ger mest värde

Nämndmål

5 Ekonomiska förutsättningar

Samhällsutvecklingsnämnden har tilldelats medel för 2024 i den av kommunfullmäktige antagna Mål och budget 2024 (MoB). Nämndens totala anslag uppgår till 48,7 miljoner kronor, vilket är en ökning med 2,4 miljoner kronor jämfört med föregående år.

De generella förutsättningarna för nämndens verksamheter 2024 är en indexuppräknings på 0-2%. Dessutom erhåller verksamheterna Gator och vägar samt Park och natur en volymuppräknings på sammanlagt 0,1 miljoner kronor. Övriga förändringar är:

- Nämndkostnader -0,15 miljoner kronor
- Gator och vägar 3,4 miljoner kronor
- Parker och Naturvård 0,1 miljoner kronor
- Teknisk planering -1 miljon kronor
- Översiktsplanering -1 miljon kronor

Inför den nya mandatperioden minskades antal ledamöter i nämnden och avdraget från budgetposten nämndkostnader är en anpassning till nämndens nya förutsättningar. Gator och vägars ökade anslag på 3,4 miljoner kronor är en korrigering av volymen på kapitaltjänstkostnaderna från exploateringsverksamheten. Avdraget på teknisk planering och översiktsplanering är ett tidigare tillfälligt ökat anslag som inte längre kvarstår.

Indexuppräknings på 0-2% som nämndens verksamheter har erhållit kan ställas i relation till kostnadsutvecklingen för kommunal sektor som Sveriges kommuner och regioner prognostiserar till 3,5% för 2024. Det kan antas att kostnadsutvecklingen är högre genom den inflation som nu slår igenom i alla avtal och lönerörelsen.

Nämndens omsättning (kommunbidrag, bokslutsregleringar och externa intäkter) uppgår i budget 2024 till 97,7 miljoner kronor. Externa intäkter 2024 är budgeterade till 45,9 miljoner kronor.

Avfallsverksamhetens och vindkraftverkets budgetar är helt finansierade via externa intäkter. Renhållningsavgifter utgör till stor del avfallsverksamhetens externa intäkter och vindkraftverkets externa intäkter kommer från försäljning av producerad el, vilket är beroende av vind och priset på elmarknaden.

Verksamheten detaljplaner är delvis finansierat av anslag och delvis med externa intäkter. Verksamhetens anslag motsvarar 13% av verksamhetens totala kostnader, vilket medför att verksamheten är beroende av extern finansiering.

Nämndens totala kostnader budgeteras till 97,7 miljoner kronor och de största kostnadsposterna utgörs av köp av huvudverksamhet 30%, lönekostnader 24% samt kapitaltjänstkostnader 31%.

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna ett nettoanslag (kommunbidrag) för att finansiera verksamheterna nämnden ansvarar för. Det innebär att anslaget (kommunbidraget) ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamheternas kostnader fullt ut. Nettokostnad är verksamheternas kostnader minus externa intäkter och överensstämmer nettokostnaden med anslaget är verksamhetens ekonomi i balans.

6 Nämndens driftsbudget

Nämndens verksamheter	KF-budget 2023	KF-budget 2024	Nämndbudget 2024
Nämndkostnader	1 675	1 559	1 559
Gator, vägar	30 041	34 103	33 443
Trafikövervakning/Parkeringsavgifter	-1 658	-1 658	-1 658
Parker & Naturvård	7 082	7 395	8 612
Miljöutveckling	551	557	0
Teknisk planering	3 944	2 983	2 983
Översiktsplan (planprogram)	2 106	1 127	1 127
Stadsbyggnad (detaljplaner)	665	672	672
Bostadsanpassning	1 989	2 029	2 029
Avfallsverksamhet	0	0	0
Vindkraftverk	0	0	0
Summa	46 395	48 767	48 767

7 Nämndens investeringsplan

Investeringsplanen för nämnden beslutades i samband med att kommunfullmäktige behandlade Mål och budget 2024. Samhällsutvecklingsnämnden är beviljade 69 miljoner kronor i investeringsmedel för verksamhetsåret 2024, varav 40 miljoner kronor är förenat med exploatering. Under 2024 kommer utbyggnaden av infrastrukturen i detaljplanen Centrala Ängby fortsätta.

Investeringsprojekten kommer att medföra kapitaltjänstkostnader (avskrivningskostnader och internränta) som påverkar budgeten för nämndens verksamheter när slutförda investeringar tas i bruk. Reinvesteringar ska ersätta befintliga anläggningar och inte generera ökade kostnader för verksamheten. En problematik kan vara om investeringsutgiften för reinvesteringen inte korrelerar med anslaget verksamheten erhållit för den ursprungliga investeringen, det vill säga att uppräknig av det ursprungliga anslaget är lägre än investeringsutgiften för reinvesteringen. I dessa fall kommer det medföra ökade kapitaltjänstkostnader. Enligt kommunens investeringsriktlinjer ska nya investeringsprojekt få ett positivt startbesked från nämnden i de fall investeringsutgiften förväntas överstiga en miljon kronor. Startbeskeden ska innefatta en beskrivning om projektet samt vilka ekonomiska konsekvenser investeringen medför.

Kapitaltjänstkostnaderna från exploateringsinvesteringarna bokslutsregleras. Det innebär att verksamheten Gator och vägar får kompensation för de ökade kapitaltjänstkostnaderna. Exploateringsinvesteringarna medför även nya ytor att underhålla, vilket medför ökade driftkostnader för verksamheterna Gator och vägar respektive Park och natur. Ökade driftkostnader bokslutsregleras inte, så för att inte innebära en besparing för verksamheterna behöver nya medel tillföras verksamheterna när exploateringsinvesteringarna är färdigställda.

Vid ett fullt nyttjande av investeringsplanen uppskattas kapitaltjänstkostnaderna öka per verksamhet enligt nedan 2025:

Gator och vägar (driftinvesteringar) 1 700 tkr
Gator och vägar (exploateringsinvesteringar) 2 700 tkr
Parker 600 tkr
Avfall 90 tkr

Investering	KF investeringsram 2024
Gata	
Reinvestering bef. Gatunät	10 000
Belysning	7 000
TSHÅ (Trafiksäkerhetshöjande åtgärder)	1 000
Särstatorg	3 000
Cykelinfrastruktur	3 000
Park	
Renovering bef anläggningar	800
Åtgärder ur lokalt åtgärdsprogram	1 500
Redskapsbärare	2 000
Parken ospecificerad maskin och utrustningsinvest.	200

Avfall	
Övertagande av ÅVS	250
Återvinningscentral ospecificerat	200
SUMMA Samhällsutvecklingsnämnd	28 950
EXPLOATERING - Samhällsutvecklingsnämnd	
Sågen/Centrum	8 000
Västra Knivsta	6 000
Östra Knivsta	500
Nor	500
Alsike	10 000
Östra Entrén	5 000
AR/Brunnby	10 000
SUMMA EXPLOATERING - Samhällsutvecklingsn.	40 000
Summa	68 950

8 Uppföljningsplan av privata utförare

Gata och avfall

Under 2024 kommer avtalsuppföljning att utföras för kommunens entreprenörer/
underleverantörer inom gatuverksamhet och avfallsverksamhet enligt bilaga.