Ägardirektiv Knivstabostäder AB, förändringar mellan 2026 och förslag 2027

---

1. Struktur och avsnitt

- 2027 års direktiv har rubriken "Ägarens idé för bolaget" innan budget, medan 2026 endast har denna text i inledningen.
- Rubriken "Styrning och ledning" i 2027 års direktiv betonar styrdokument, medan 2026 talar om policys.
- Rubriken ”Verksamhetsplan och bokslut” förtydligar i 2027 års direktiv att styrelsen fastställer ”verksamhetsplan med budget” samt mottar ägardirektiv.

---

2. Innehåll: Styrning och ledning

- **2026:** Utgår från att kommunfullmäktiges policys gäller bolaget, "under förutsättning att de är relevanta". Avsteg dokumenteras i styrelseprotokoll.
- **2027:** Använder begreppet "styrdokument". Betonar att dessa ska beslutats även av bolagets styrelse, och att bolaget kan behöva egna riktlinjer/handlingsplaner. Uppföljning ska ske i samband med kommunstyrelsens årliga uppsikt.

---

3. Ägarens idé för bolaget

- **2026:** Saknar särskilt avsnitt, men slår fast att bolaget ska verka för "kommunens totala samhällsutveckling".
- **2027:** Har utvecklat avsnitt där bolagets roll för kommunens attraktivitet, värdeskapande för invånare, långsiktig hållbarhet och samhällsnytta betonas. Det sägs tydligt att bolaget ska drivas efter affärsmässiga principer men också ha social och samhällsnyttig inriktning.

---

4. Verksamhetsmål

- **2026:** Fokus på att ta fram indikatorer för mål, och nämner särskilt att bolagets fastigheter ska vara hållbara socialt, ekologiskt och ekonomiskt.
- **2027:** Tydligt att resultaten ska redovisas både i delårs- och årsbokslut. Hållbarhetsperspektivet uttrycks via underhåll, men punkten om att "bolagets fastigheter ska vara långsiktigt hållbara (socialt, ekologiskt och ekonomiskt)" är borttagen som egen punkt och istället invävd i budgetdirektivet och bolagets idé.

- En ny formulering: att skapa värde för både invånare och kommunens verksamheter samt utveckling av att bolaget ska arbeta "långsiktigt och strukturerat med underhåll".

Sammanfattning:

De största förändringarna mellan 2026 och 2027 års ägardirektiv för Knivstabostäder AB handlar om förtydliganden och förstärkningar kring bolagets långsiktiga och samhällsnyttiga uppdrag samt hållbarhetsansvar. Betoningen på affärsmässighet kombinerat med samhällsansvar och tydligare styrningsprocesser (styrdokument, uppföljning) har förstärkts och förtydligats i 2027 års direktiv.