

# Verksamhetsplan 2023 för Kommunstyrelsen

---

*Antagen av kommunstyrelsen  
xx månad 2023*

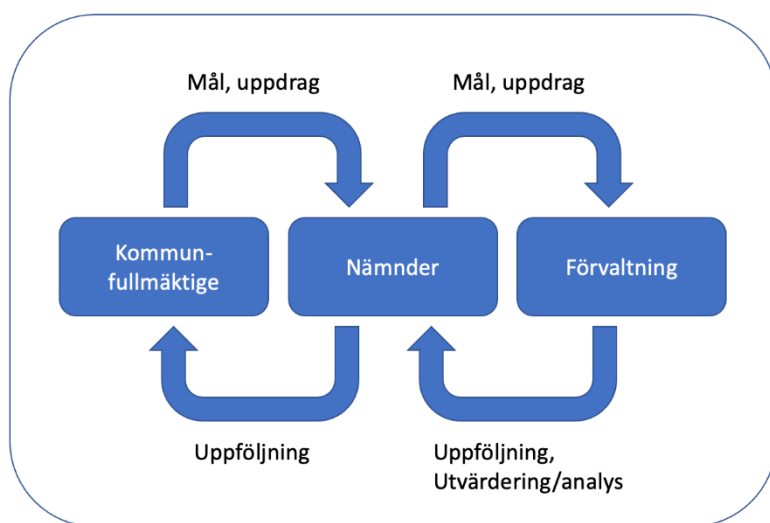
## Innehållsförteckning

1	Styr- och ledningsmodell .....	3
2	Övergripande beskrivning av nämndens ansvar .....	5
3	Verksamhetsförutsättningar .....	6
4	Mål, uppdrag och indikatorer .....	8
4.1	En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN) .....	8
4.1.1	Kommunstyrelsens verksamheter ska verka för ökad trygghet, delaktighet och tillit hos kommunens invånare .....	8
4.2	Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder) .....	9
4.2.1	Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som klarar kompetensförsörjningen .....	10
5	Ekonomiska förutsättningar .....	11
6	Nämndens driftsbudget .....	12
7	Nämndens investeringsplan .....	13

# 1 Styr- och ledningsmodell

Kommunfullmäktiges inriktningsmål utgår från kommunens vision liksom Agenda 2030. Inriktningsmålen anger vad som är prioriterat under mandatperioden. Kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att bidra till att uppnå inriktningsmålen och ska omsätta målen i praktisk handling. Arbetssättet medför ett utvecklat beslutsfattande och en kvalificerad uppföljning. Nämndernas och enheternas arbete med mål och uppföljning utgår från en tillitsbaserad ledning och styrning, vilket möjliggör delaktighet och engagemang.

Process för mål, uppdrag och uppföljning:



## Planering utifrån fullmäktiges mål och uppdrag

Inriktningsmålen är övergripande, långsiktiga och tydliggör inriktning och fokus. Inriktningsmålen strävar mot att, inom de ekonomiska ramarna, skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Till respektive inriktningsmål finns en text som beskriver den övergripande politiska ambitionen, synliggör innebörden och visar riktning. Texten utgör ett underlag för nämnderna och verksamheterna vid tolkning av inriktningsmålet. Inriktningsmålen förstärks och förtydligas genom tidsbegränsade uppdrag som visar vad ska göras för att nå målet. Uppdragen riktar sig till en, flera eller samtliga nämnder och förtydligar vad som förväntas av dem inom ramen för målet. Inriktningsmålen och uppdragen beslutas inom ramen för Mål och Budget som är kommunens övergripande styrdokument.

## Nämnderna konkretiserar mål och uppdrag

För att förtydliga och fokusera nämndens arbete kan nämnden formulera riktade nämndmål eller uppdrag utifrån inriktningsmålen. Nämnden beslutar om nämndmål och uppdrag inom ramen för sin verksamhetsplan. T.ex. kan kommunstyrelsen lämna ett uppdrag till kultur- och fritidskontoret om social hållbarhet utifrån målet om trygghet och trivsamhet. Nämndens verksamhetsplan anger den riktning som verksamheter och enheter ska planera och arbeta utifrån och ligger till grund för framtagande av verksamheternas enhetsplaner. Nämndens mål och uppdrag kan ses som en beställning till verksamheten, som tar om hand den politiska beställningen genom att fördela ut den till de enheter som i sitt grunduppdrag berörs av och ansvarar för att åstadkomma förflyttning inom målområdet. Verksamheterna och enheterna bryter ner målet i delmål eller aktiviteter. Det är genom aktiviteterna som målen omsätts i

konkret handling. Med detta arbetssätt skapas en röd tråd från inriktningsmålen hela vägen till medarbetarnas dagliga arbete.

#### *Nämnderna utvärderar och följer upp*

Nämnderna ansvarar för att följa upp sina mål och uppdrag samt att bedöma hur resultatet bidrar till måluppfyllelse av inriktningsmålen. Nämnderna baserar denna bedömning utifrån; måluppfyllelse av nämndens riktade mål, nämndens arbete med uppdrag, analys av nämndens indikatorer och nämndens verksamhetsresultat. Detta ger en bred bas för nämnden att analysera hur de bidragit till inriktningsmålen och ligger till grund för ett systematiskt förbättringsarbete. Nämnden och verksamhetens olika enheter beslutar själva om vilka indikatorer som de ska använda för att följa och analysera sin utveckling i förhållande till målbilden. Det är eftersträfvansvärt att använda indikatorer som kommunen har rådighet över och som mäts med regelbundenhet. Verksamheterna kan ta fram och utveckla egna indikatorer. Uppföljning av inriktningsmål och uppdrag redovisas till fullmäktige två gånger per år i bokslut och verksamhetsberättelse (augusti och helår). För att följa och analysera kommunens utveckling mot målbilden kopplas ett antal kommunövergripande indikatorer till varje inriktningsmål. För respektive indikator anger kommunfullmäktige vilken riktning som eftersträvas. Det är önskvärt att använda indikatorer som kan jämföras över tid och med andra kommuner. Måluppfyllelsen av inriktningsmålen bedöms utifrån flera delar; nämndernas bedömning av sina bidrag till måluppfyllelse, en samlad bedömning av genomförande av uppdragen samt en trendanalys utifrån valda indikatorer i Mål och budget.

#### *Agenda 2030 är en integrerad del i kommunens arbete*

Knivsta kommun har beslutat att ta ansvar för genomförande av Agenda 2030 som därför utgör en del i kommunens styr- och ledningssystemet. Agenda 2030 innehåller tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. De globala målen är beroende av det som sker lokalt. Som en lokal aktör på en global arena arbetar kommunen för att nå Agenda 2030-målen som en del i sitt välfärdsuppdrag till invånarna. Detta arbete kopplas också till den regionala utvecklingsstrategin (RUS) för Uppsala län som också fungerar som länets Agenda 2030-strategi.

## 2 Övergripande beskrivning av nämndens ansvar

Kommunstyrelsen leder och samordnar planeringen och uppföljningen av kommunens verksamheter och ekonomi (del av uppsiktsplikten). I Kommunstyrelsen uppsiktsplikt ingår även styrning och uppföljning av kommunens bolag. Styrelsen ska med helhetssyn driva de långsiktiga och strategiska framtidsfrågorna. Gällande lagstiftning, nationella mål och Agenda 2030 ligger som grund för hela verksamheten.

Kommunstyrelsen är kommunens centrala arbetsgivarorgan och verksamhetsnämnd för tillväxtkontoret, fritid och kulturkontoret, innovationskontoret samt HR , ekonomi-, kommunledningskontoret. Är även verksamhetsnämnd för de förvaltnings- och verkställighetsuppgifter i övrigt som inte uppdragits åt någon annan nämnd.

### 3 Verksamhetsförutsättningar

#### Övergripande ekonomiska förutsättningar

En annalkande global lågkonjunktur väntas påverka Svensk ekonomi genom svagare ekonomisk aktivitet och sysselsättning, vidare förväntas inflationen under 2022 få stort genomslag i den kommunala ekonomin 2023. För 2023 har regeringen permanentat ett tillfälligt stöd under pandemin för att mildra effekterna av en svagare konjunktur.

Befolkningsutvecklingen i Knivsta är positiv och under 2022 blev Knivsta över 20000 invånare. Den fortsatta utvecklingen är mer osäker, högre räntor och hög inflation, påverkar bostadsinvesteringar i hela Sverige och så även i Knivsta trots det mycket gynnsamma geografiska läget. Påbörjade bostadsprojekt kommer slutföras och innebära nya invånare därefter är det rimligt att anta befolkningstillväxten kommer avta till lägre tillväxtnivåer.

En ökad befolkning innebär investeringar förr eller senare, de närmaste åren spås de vara måttliga i kommunen. På längre sikt väntas större investeringar om avtalet med staten om 4 järnvägsspår och tågstopp i Alsike i utbyte mot möjliggörande av 15000 nya bostäder till år 2057. Det är därför särskilt viktigt att Knivsta kommun kan behålla en god ekonomi med positiva resultat under lågkonjunkturen. Skattesatsen kommer år 2023 uppgår till 20:91 kr per hundralapp.

En svagare konjunktur kan innebära försvagade skatteintäkter och även lägre externa intäkter (avgifter) från kommuninvånare när den ekonomiska aktiviteten blir lägre. Insikt och beredskap för mer ekonomiska utmanande tider behövs i kommunens verksamheter för en ekonomi i balans. Den högre inflationen 2022 påverkar kommunens avtal under 2023 då de justeras efter olika typer av index vilket får en budgetpåverkan. Det nya pensionsavtalet som SKR tecknat med centrala fackförbund får genomslag under 2023, verksamheten påverkas genom ett höjt PO pålägg som ska täcka kostnaden för pensioner och sociala avgifter (från 41,9% till 44%). År 2023 kommer vara ekonomiskt utmanande för kommunstyrelsens verksamheter.

#### Befolkningsökning

Förutom den demografiska utmaningen har Knivsta kommun även en hög befolkningstillväxt. Den preliminära folkmängden för Knivsta kommun är 20 128 personer (31 december 2022), det är ökning med 310 invånare (1,6 %). Befolkningstillväxten prognostiseras till ca 400-500 nya invånare per år, en svagare inflyttning är rimligt att anta i spåren av en svagare ekonomisk tillväxt.

En ökad folkmängd påverkar alla kommunstyrelsens verksamheter men sambandet är inte linjärt utan sker stegvis beroende på vilken typ av verksamhet som berörs. Ingen av kommunstyrelsens verksamheter har uppräknings för ökad volym/folkmängd.

#### Verksamhetens förutsättningar

Under 2022 växte Knivsta kommun till över 20000 invånare vilket, ca 2000 nya invånare på 4 år. Det påverkar även stödverksamheterna ekonomikontoret, HR och Kommunledningskontoret genom fler verksamheter att stödja (chefer och medarbetare). Det som främst syns i kontorens ekonomi är kostnaden för fler licenser och support/underhåll. Kontoren tvingas omprioritera i budgeten eftersom det inte är finansierat genom högre anslag. Den högre inflationen påverkar också, support och underhåll räknas upp index för konsulter. Indexeringen av kontorens budget är 3%.

Ekonomikontoret har i likhet med kommunens alla kontor krav på kostnadseffektivitet och produktivitet. Årets budgetram inklusive upphandlingsenheten är 12,6 miljoner kronor. Budgeten innehåller ett tillägg från "stärkt stöd kärnverksamhet" om 350 tkr vilket avser en utökning av en deltidstjänst till heltid i syfte att stärka stödet till kärnverksamheten. Inga investeringar är planerade för ekonomikontoret för budgetår 2022.

Kommunledningskontoret har fått medel för området säkerhet- och beredskap och en halvtid trygghetssamordnare är anställd. Budgeten för kommunens arbete med automatisering är flyttad till digitaliseringsenheten.

Kommunledningskontoret kommer eventuellt investera i vissa system, beroende på hur de genomförs.

HR-kontorets har ett fokus på att effektivisera, förenkla och utveckla HR-processer med sikte på att stötta verksamheterna att arbeta kostnadseffektivt. Prioritering av HR-resurser görs utifrån denna grundsyn. Förhoppning finns att kunna styra budgeten mer mot förebyggande insatser än efterhjälpande. Detta gäller både arbetsmiljö och kompetensförsörjning

Byggklar verksamhetsmark riskerar att bli tillväxtbegränsande och behöver prioriteras, särskilt detaljplanering av kommunägd mark för att generera intäkter av markförsäljning och ge bästa förutsättningar för intressanta större etableringar. Framskjutna byggstarter för bostadsprojekt bör påräknas även under 2024. Vid fortsatt svag konjunktur bör exploateringsberedskap byggas upp genom att fortsatt driva och starta exploateringsprojekt. Det är önskvärt att få större fokus på landsbygdsutveckling, men kommunens markinnehav koncentrerat kring tätorterna innebär att landsbygdsutveckling blir beroende av privata markägare, vilket också innebär en risk för suboptimering av samhällsbyggnadskvaliteter. Långsiktig planering för seniorbostäder och trygghetsbostäder behöver vara fortsatt prioriterat.

Kultur- och fritidskontoret kommer under året arbeta med att öka intäkterna men också arbeta med prioriteringar för att klara årets budget. Främst ligger kostnader i ökade hyror och energikostnader. Utmaningen blir att leverera bra och trygghetskapande aktiviteter året runt i samarbete med föreningar, interna och externa aktörer där kommunen ofta ses som navet och drivmotorn i vad som sker inom denna sektor. Att genom kultur- och fritids verksamheter skapa trygga mötesplatser, utvecklande aktiviteter och lärande miljöer är också en prioritering att ta hänsyn till. Anläggningsmässigt står sig kommunen väl men utmaningen är att skapa verksamhet i dessa lokaler så det inte ekar tomma.

## 4 Mål, uppdrag och indikatorer

### 4.1 En sund stadsbyggnad för ett trivsamt, tryggt och grönt Knivsta med välmående näringsliv (KS, SUN, BMN)

#### Inriktningsmål Kommunfullmäktige

Knivsta kommuns fortsatta utbyggnad ska fokusera på att forma goda boendemiljöer som tillför mänskliga och ekonomiska värden. För tätorterna Knivsta och Alsike innebär det en byggnation som präglas av småskalighet, grönska och trivsamhet. Trygghetsaspekter ska genomgående beaktas i alla processer och beslut. Behovet av bostäder ska avspeglade sig både i boendeformer och styra den takt i vilket samhället utvecklas. Kommunens ekonomiska åtaganden över tid ska vägas in i all planering. Det lokala näringslivet är en viktig del i kommunens utveckling.

- Småskaligt byggande med plats för både cyklar och bilar.
- Ökad trygghet och trivsamhet.
- Grönområden ska vara en naturlig del i kommande nybyggnation.

Uppdrag 2023	Tidsperiod	Nivå
Kommunens sociala hållbarhet ska beskrivas utifrån relevanta mätetal som kan följas över tid.	2023	Uppdrag från kommunfullmäktige
Genomför utbildningar i företagares villkor för kommunens anställda som jobbar med myndighetsutövning.	2023-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Genomför en översyn och vid behov revidering av befintliga planer och projekt.	2023-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Önskad riktning
Medborgarundersökningen - Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%) N00667 K: kvinnor M: män		94 K: 98 M: 91		Bibehålla
Företagsklimat enligt Öppna Jämförelser (Insikt) NKI U07451		72	76	Öka
Samlat NKI-värde av kultur. och fritids brukarundersökning Egen undersökning		87		Öka

#### 4.1.1 Kommunstyrelsens verksamheter ska verka för ökad trygghet, delaktighet och tillit hos kommunens invånare.

#### Nämndmål

Uppdrag 2023	Tidsperiod	Nivå
Ta fram adekvata indikatorer för att mäta trygghet, delaktighet och tillit hos kommunens invånare	2023	Uppdrag från nämnd



## 4.2 Kommunen ska säkerställa en långsiktig ekonomi i balans (alla nämnder)

### Inriktningsmål Kommunfullmäktige

En långsiktig ekonomi i balans innebär att intäkter och kostnader ska gå ihop i takt med att andelen exploateringsintäkter i driftbudgeten över tid fasas ut. Fokus i verksamheten ska vara god kvalitet i kommunens kärnverksamhet, det vill säga skola, vård och omsorg. Verksamheten ska drivas effektivt för att skapa ökat värde per skattekrona för invånarna.

- Öka värdet per skattekrona för invånarna.
- Fokus på kommunens kärnverksamhet det vill säga skola, vård och omsorg.
- Fasa ut beroendet av exploateringsintäkter över tid.

Uppdrag 2023	Tidsperiod	Nivå
Genomför en analys av nettokostnadsavvikelser som ligger till grund för överväganden av åtgärder och kontinuerlig uppföljning.	2023-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Genomför en översyn och vid behov av revidering av befintliga politiskt antagna styrdokument	2023-2024	Uppdrag från kommunfullmäktige
Utveckla förslag till hur konsekvensanalyser i beslutsunderlag kan utvecklas.	2023	Uppdrag från kommunfullmäktige
Ta fram en sammanhållen lokalförsörjningsplan för de lokaler som kommunen nyttjar i syfte att optimera resursutnyttjandet	2023-2024	Uppdrag från kommunfullmäktige
Verka för att kommunens kostnader för nya lokaler är låga och ligger i nivå med liknande kommuner.	2023-2026	Uppdrag från kommunfullmäktige
Arbetet med Heltid som norm fortsätter men ändras från ska till bör för att undvika oönskade inlåsnings effekter.	2023	Uppdrag från kommunfullmäktige
Ta fram strukturer för att systematiskt säkra helhetsperspektiv och politisk delaktighet vid beslut som medför ökade lokalkostnader	2023	Uppdrag från nämnd
Ta fram strukturer för att systematiskt säkra beslutade samhällsbyggnadskvaliteter och hållbarhetsambitioner i samhällsbyggnadsprocessens alla skeden från tidig planering, föravtal (inklusive markanvisningar), planuppdrag, genomförandeavtal, detaljplaner till projektgenomförande (inklusive bygglov).	2023-2024	Uppdrag från nämnd
Utveckla och prioritera metoderna i kommunens medborgardialoger i syfte att nå fler invånare tidigt i processer och på platser där invånare fysiskt befinner sig för ökat förtroende och transparens	2023	Uppdrag från nämnd

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Önskad riktning
Soliditet inkl pensionsåtagande kommun, (%) N03002	42,6	49,1		Eftersträva en soliditet överstigande 40%
Resultat före extraord. poster (kommunen), andel (%) av skatt & generella statsbidrag N03001	3,3	4,8		Över tid uppnå 2% överskott

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Önskad riktning
Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%)	6,8	3,9		Eftersträva högst +5% avvikelse
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)	114	53		Eftersträva full egenfinansiering

#### 4.2.1 Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare som klarar kompetensförsörjningen

##### Nämndmål

Indikator	Utfall 2020	Utfall 2021	Utfall 2022	Önskad riktning
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Motivationsindex U00201	82	83	82	Bibehålla
Kopia av Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Ledarskapsindex U00202	81	83	82	Bibehålla

## 5 Ekonomiska förutsättningar

Kommunstyrelsens har tilldelats medel för verksamhetsåret 2023 i den av kommunfullmäktige antagna Mål och budget 2023 (MoB). Budgetramen för kommunstyrelsen uppgår till 194,3 miljoner kronor för verksamhetsåret 2023, vilket är en ökning jämfört med 2022 års budgetram med 8,2 miljoner kronor (4,4%).

Kommunstyrelsens verksamheter har erhållit en indexuppräkning på 3%. Det kan antas att kostnadsutvecklingen är högre genom den inflation som nu slår igenom i alla avtal. Lönerörelsen 2023 förväntas vara marginellt högre än för 2022 men viss osäkerhet finns avtalet med Kommunal som har industrins märke som vägledning. Sveriges kommuner och regioner räknar med en kostnadsutveckling i kommunal sektor om 6,4 % för 2023.

I budgeten finns politiska prioriteringar som höjning av budgeten för arvoden enligt nya ers, höjning av anslaget till totalförsvar och beredskap, trygghetsfrämjande verksamhet, finansiering av visselblåsarfunktion och Adolfsbergsskolans sporthall samt medel för stärkt stöd till kärnverksamhet. Omfördelning av pengar har gjorts från grundskolans budget för fritidsanläggningar till just idrotts och fritidsanläggningar om 2,1 mnkr. Verksamheten exploatering är minskad med krav på ökad självfinansiering av externa intäkter.

Utvecklingsprogram Knivsta 2035 erhåller minskat anslag på 1,5 miljon kronor. Totalförsvar och hållbar utveckling har erhållit ett ökat anslag på 0,35 miljoner kronor för funktionen tjänsteman i beredskap. 0,8 miljoner kronor avsatts till en hållbarhetssamordnare under verksamheten folkhälsa och hållbar utveckling. Trygghetsfrämjande verksamhet 800 tkr.

## 6 Nämndens driftsbudget

Nämndens verksamheter	KF-budget 2022	KF-budget 2023	Nämndbudget 2023
KF, Nämnd- och styrelseverksamhet	5 490	5 855	5 855
Partistöd	403	403	403
Övrig politisk verksamhet	2 874	2 960	2 960
Räddningstjänst	15 707	16 178	16 178
Totalförsvaret och samhällsskydd	754	1 777	1 777
Folkhälsa och hållbar utveckling	1 383	1 424	1 424
Näringsliv och marknadsföring	3 103	3 196	3 196
Exploateringskontor	6 633	5 732	5 732
Utvecklingsprogram Knivsta 2035	2 300	869	869
Konsumentrådgivning och energirådgivning	266	274	274
Budget & Skuldrådgivning	174	179	179
Trygghetsfrämjande verksamhet	0	800	800
Allmän fritid	3 809	3 830	3 830
Idrotts- & fritidsanläggningar	47 729	55 059	55 059
Bibliotek	8 963	9 232	9 232
Allmän Kultur	1 472	1 516	1 516
Ungdomsverksamhet	3 949	4 067	4 067
Kulturskola	5 139	5 293	5 293
Kommunledningskontor	25 421	26 884	28 384
Innovationskontor	2 500	0	0
Ekonomikontor	10 763	11 086	11 436
HR-kontor	8 040	8 281	8 281
Lönecentrum (Knivsta, Tierp och Älvkarleby)	3 156	3 251	3 251
Fackliga kostnader	1 717	1 769	1 769
Lokalförsörjning	2 261	3 567	3 567
Kommunhus	3 206	0	0
IT-nämnd (Knivsta, Östhammar, Älvkarleby, Tierp & Heby)	17 868	18 954	18 954
Stärkt stöd till kärnverksamheten	0	1 850	0
Ospecificerat	1 000	0	0
<b>Summa</b>	<b>186 080</b>	<b>194 286</b>	<b>194 286</b>

I kommunstyrelsens nämndbudget har avsatta medel för stärkt stöd till kärnverksamhet omfördelats till ekonomikontoret (0,35 miljon kronor) och kommunledningskontoret (1,5 miljon kronor). Medlen fördelade till kommunledningskontoret avser kostnader förknippade med förnyelse och innovation. Ekonomikontorets medel avser att stärkt redovisning.

## 7 Nämndens investeringsplan

Investeringsplanen för kommunstyrelsen uppgår till 62,3 miljoner kronor för verksamhetsåret 2023. Tillväxtkontoret är beviljade 30,5 miljoner kronor varav den största investeringsposten är strategiska markförvärv och uppgår till 25 miljoner kronor. Kommunhusets utveckling är en investering som påbörjades under 2022 och fortsätter 2023 och beviljade medel för 2023 är fyra miljoner kronor.

Fritid och kultur är beviljade 1,4 miljoner kronor fördelat på fyra poster. Majoriteten av investeringsmedlen är avsedda för reinvesteringar, vilket syftar till att ersätta tidigare investeringar och kapitaltjänstkostnaderna ska finansieras inom befintlig budget.

Kommunens gemensamma stödverksamheter är beviljade 9,5 miljon kronor varav 5 miljoner kronor avser investeringar förknippade med IT-utrustning. Det finns 1,5 miljon kronor för effektiviseringsinvesteringar. I kommunstyrelsens investeringsplan finns det 20 miljoner kronor avsatt för oplanerade investeringar i kommunens alla nämnder.

Investering	KF investeringsram 2023
Innovation / digitalisering	1 000
Fritid och Kultur	
Kultur	150
Fritid	700
Digitalt museum	300
Konst, underhåll och inventarier	200
Tillväxtkontoret	
Utveckling kommunhuset	4 000
Programarbete för nya verksamhetslokaler	1 000
Anpassning/reinvestering i egna fastigheter	500
Strategisk markförvärv	25 000
Gemensam stödverksamhet	
Effektiviseringsinvesteringar	1 500
Webbutveckling	500
Intranät / virtuell arbetsplats	250
Ärendehanteringssystem	200
Dokumenthantering (E-arkiv, HR mm)	500
IT infrastruktur IT-centrum (utbyte och utveckling)	3 000
Device (datorer/surfplattor etc inom hyrmodellen)	2 000
Ekonomisystem	1 500
KS ofördelade investeringsmedel	20 000
<b>Summa</b>	<b>62 300</b>

